

Вячеслав Михайлович Крамаренко

Chief Financial Officer | CFO

Москва | [+7 \(985\) 641-0195](tel:+7(985)641-0195) | kramarenkov@mail.ru |

Telegram: t.me/KVM_007

сайт: kramarenko-prof.ru/viacheslav

Пресса обо мне: [открыть раздел](#)



ПРОФИЛЬ

CFO с 30-летним опытом в корпоративных финансах, казначействе, антикризисном управлении, реструктуризации долгов, привлечении финансирования и управлении инвестиционными проектами. Работал в промышленности, энергетике, химической отрасли, e-commerce, ИТ-секторе, банковской сфере и холдинговых структурах.

Имею практический опыт создания и оптимизации финансовой функции в кризисных условиях: управление ликвидностью, кредитными линиями, облигационными займами, валютными рисками, бюджетированием, финансовым контролем, KPI и оценкой эффективности проектов. Организовывал программы повышения капитализации бизнеса на проектах федерального масштаба. Автор методики повышения эффективности бизнеса на основе расчета WACC и развития ключевых компетенций менеджеров.

КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

- Корпоративные финансы, финансовая стратегия и финансовое моделирование
- Казначейство, управление ликвидностью, управление денежными потоками (БДДС)
- Бюджетирование, управленческий учет с нуля (БДР, Баланс), KPI
- Привлечение долгового и проектного финансирования, работа с банками
- Реструктуризация долгов, антикризисное управление, процедуры банкротства
- Облигационные займы, кредитные продукты, банковское и лизинговое сопровождение, спецсчета (ОБС)
- Валютное управление и хеджирование: опционы, форварды, свопы
- Инвестиционный анализ, оценка эффективности проектов и M&A
- Финансовый контроль, аудит и повышение прозрачности бизнеса
- Управление холдинговыми структурами, e-commerce и дочерними обществами

ОПЫТ РАБОТЫ

ООО «АКВА» — Генеральный директор (Май 2026 — настоящее время)

- Управление коллективом разработчиков и интернет-маркетологов, финансами группы компаний e-commerce.
- Автор и внедренец методики кратного повышения эффективности бизнеса, основанной на: расчете стоимости потребления оборотного капитала (WACC); выявлении и развитии ключевых компетенций (Икигай) каждого менеджера через систему KPI; создании сыгранных кросс-функциональных команд с эффектом синергии.
- Обеспечил кратный рост производительности бизнеса и прозрачности управления за счет сквозной оцифровки ключевых показателей.

Группа компаний «Комита» — Финансовый директор / Генеральный директор (2016 — 2026)

- Вывел холдинг из кризиса и обеспечил устойчивую работу группы (CFO / CEO в 5 компаниях холдинга).
- Разработал и внедрил систему финансового планирования (БДР, БДДС) и цифровую финансовую модель группы с учетом международного контура (Сербия, Словения, Турция, Казахстан).
- Организовал финансирование и финансовое сопровождение проектов для ПАО «Газпром» по счетам ОБС: мобильные компрессорные станции, радиорелейная связь, инфраструктура «Турецкого потока» и «Сербского потока» (бюджет более 2 млрд руб.).
- Привлек кредитные линии в ПАО «Сбербанк» и АО «СМП Банк», организовал выпуск банковских гарантий и лизинговые программы («Техтранслинг», «Газпромбанк Лизинг»).

- Автоматизировал казначейство, управленческий и налоговый учет (Excel, 1С), внедрил систему KPI и проектного контроля.
- Собрал команду и возглавил восстановление утраченной технологии производства кормового белка из природного газа (гаприна NextBioFeed), соавтор патентов. Оценка стоимости технологии по данным KPMG превышает 7 млрд руб.

Группа компаний «Воронеж Аква» — Финансовый / Операционный / Генеральный директор (2013 — 2016)

- Создал новое направление бизнеса по модели BOOT.
- Совместно с андеррайтерами (ИК «Регион») организовал 2 выпуска корпоративных облигаций.
- Привлек кредитное финансирование для развития бизнеса, оптимизировал экономику группы.
- Развивал систему управления валютными рисками: опционы, форварды, свопы.
- Обеспечил реализацию проектов водоподготовки для ТЭЦ «Фортум» и устойчивость операционной модели.

Сбербанк Лизинг — Вице-президент (2012 — 2013)

- Структурировал клиентов энергетического сектора.
- Организовал и реализовал ряд крупных сделок с федеральными заказчиками.
- Развивал лизинговые инструменты для капиталоемких отраслей.

ОАО «Концерн Росэнергоатом», Ленинградская АЭС — Заместитель директора по экономике и финансам (2011 — 2012)

- Управлял финансово-экономической деятельностью филиала.
- Возглавлял внедрение SAP ERP.
- Повышал прозрачность учета и управляемость финансовых процессов.

ГК «Ростехнологии» (РТ-Химкомпозит) — Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам (2011)

- Организовал создание холдинга инновационных технологий для производства композитных материалов.
- Выстраивал централизованное казначейство и финансово-экономические процессы с нуля (БДР, БДДС, управленческий баланс).
- Развивал единую систему финансового управления на уровне группы.

Энергетические компании: Иркутскэнерго, ТГК-6, ДТЭК — Генеральный директор / Директор по генерации и продажам электроэнергии (2002 — 2010)

- Управлял ликвидностью предприятий и инвестиционными программами.
- Организовал реализацию программ ДПМ.
- Управлял контуром из 13 филиалов и 26 дочерних компаний.
- Координировал модернизацию ремонтного фонда и повышение надежности оборудования.
- Обеспечивал финансово-операционную устойчивость бизнеса в капиталоемкой отрасли.

Химические комбинаты Сибири: Усольехимпром, Саянскхимпром — Финансовый директор / Исполнительный директор (1999 — 2004)

- Организовал и возглавлял процесс вывода предприятий из банкротства и реструктуризации долгов.
- Управлял реализацией управляемого банкротства и инвестиционных проектов на «Саянскхимпроме».
- Провел реструктуризацию задолженности перед ПФР и налоговой службой (Постановление Правительства №1002).
- Обеспечивал финансовое восстановление и стабилизацию деятельности предприятий.

Банковская деятельность: ВСКБ, Банк Союз, Инкомбанк — Треjder / Специалист по проектному финансированию (1995 — 1999)

- Анализировал инвестиционные проекты, регулярность денежных потоков и кредитные риски предприятий.
- Управлял операциями на рынке ГКО, ОФЗ и корпоративных бумаг (брокерская лицензия).
- Разработал авторскую программу для оценки доходности облигаций в реальном времени и сравнения доходностей бумаг.

ОБРАЗОВАНИЕ И КВАЛИФИКАЦИЯ

- Иркутская государственная экономическая академия — Коммерческая деятельность / экономист, 1998
- Grenoble Business School (Франция) — Master of Business Administration (MBA), 2007
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы (РАНХиГС) — Высшая школа финансов и менеджмента, MBA / Топ-менеджер, 2002, 2008
- Институт Адизеса (Adizes Institute Worldwide) — Менеджмент организации, 2011
- Персональный коучинг — Управление крупными предприятиями, 2014
- Яндекс Практикум — Интернет-маркетинг: трафик-менеджмент, 2026
- Институт Развития Менеджмента — Управленческое командное взаимодействие, 2008

ЯЗЫКИ

- Русский — Родной
- Английский язык — C2 (В совершенстве)

ДОПОЛНИТЕЛЬНО

- Автор управленческой методологии «Бизнес через таланты» (расчет WACC, прозрачные KPI, синергия команд)
- Опыт работы с холдингами, госкорпорациями (Газпром, Ростех, Росэнергоатом) и капиталоемкими отраслями
- Антикризисное финансовое управление, вывод из банкротства, реструктуризация долгов
- Организация инвестиционных и инфраструктурных проектов федерального масштаба
- Рекомендации: Совет Федерации РФ, Сколково, Huaxun Group (Китай), ГК «Комита», IBS

КРАТКОЕ РЕЗЮМЕ

CFO с 30-летним опытом финансового управления в промышленности, энергетике, химии, IT/e-commerce и холдинговых структурах. Сильные стороны: казначейство, ликвидность, реструктуризация задолженностей, финансирование (кредиты, облигации, лизинг, спецсчета ОБС), управленческий контроль и WACC-моделирование. Ориентирован на финансовую устойчивость, прозрачность и долгосрочный рост капитализации бизнеса.